

**Centro de Enseñanza Técnica Industrial**

**Desarrollo de Software**

**Contexto teórico de la administración de proyectos**

**Jesús Alberto Aréchiga Carrillo**

**22310439 6N**

**Profesor**

**Ricardo Montiel Mena**

**Mayo 2025**

**Guadalajara, Jalisco**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Aspecto | Definición / Descripción | Componentes Clave | Beneficios / Relevancia |
| Ciclo de vida de un proyecto | Conjunto de fases secuenciales por las que pasa un proyecto, desde su inicio hasta su cierre, para entregar un producto o servicio. | 1. **Inicio**: autorización, nombrar al director.  2. **Planificación**: alcance, cronograma, costos, riesgos.  3. **Ejecución**: asignación de recursos, dirección de equipos.  4. **Monitoreo y Control**: seguimiento KPI, gestión de cambios.  5. **Cierre**: entrega, lecciones aprendidas. | • Estructura clara de progreso.  • Facilita control y visibilidad.  • Mejora la toma de decisiones en cada fase.  • Permite el aprendizaje y la mejora continua. |
| Importancia de la Dirección de Proyectos de TI | Disciplina que aplica conocimientos, habilidades y herramientas específicas al entorno de tecnologías de la información, dada su rápida evolución y alto riesgo técnico. | • **Governance**: alineación con estrategia de TI.  • **Gestión de cambios**: control de versiones, adaptabilidad.  • **Calidad**: pruebas, aseguramiento.  • **Seguridad**: cumplimiento normativo.  • **Metodologías ágiles / híbridas**. | • Asegura la entrega de soluciones tecnológicas que aportan valor.  • Mitiga riesgos de sobrecostos y desalineación.  • Mejora la satisfacción de usuarios finales.  • Favorece la innovación. |
| Relación Dirección de Proyectos-Programas-Portafolios | **Proyecto**: esfuerzo temporal con un objetivo único.**Programa**: grupo de proyectos interrelacionados para lograr beneficios conjuntos.**Portafolio**: colección de proyectos y programas gestionados como un todo para optimizar el desempeño de la organización. | • **Governance**: niveles de decisión (proyecto ↔ programa ↔ portafolio).  • **Priorización**: ROI, alineación estratégica.  • **Optimización de recursos**.  • **Gestión de beneficios**: consolidados a nivel programa/portafolio. | • Visión integral de inversiones.  • Equilibrio riesgo-beneficio a largo plazo.  • Alineación con objetivos estratégicos corporativos.  • Uso eficiente de recursos compartidos. |
| Conocimiento del negocio | Entender el entorno, la estrategia, procesos y necesidades de la organización o sector donde se ejecuta el proyecto. | • **Visión estratégica**: objetivos, misión, mercado.  • **Procesos clave**: operaciones, finanzas, ventas.  • **Stakeholders**: clientes, proveedores, reguladores.  • **Métricas de negocio**: ROI, TCO, KPI. | • Garantiza soluciones que responden a necesidades reales.  • Mejora la aceptación y adopción del proyecto.  • Facilita la comunicación con patrocinadores.  • Aporta valor sostenible. |